

Sujet : Les clés pour réussir une coopération territoriale et développer les projets EnR citoyens

Les freins à l'émergence d'une coopération	Les leviers pour construire une coopération	Les éléments (critères) de réussite
<ul style="list-style-type: none"> - Absence d'interconnaissance : déf et identité d'un projet/collectif citoyen / contraintes et usages dans les collectivités / image de technicité des acteurs publics ou semi publics = c'est toujours la faute à l'autre si le projet ne se fait pas ! - Crainte de perte sa légitimité ou de la voir « discuter » ou remise en cause - Des écarts de connaissances et maîtrise de la technicité d'un projet (entre élus, citoyens et acteurs privés ou de l'énergie) - Crainte des conflits - Les risques financiers - Objectifs différents entre les acteurs - Lorsqu'un projet est initié par un acteur non public - Pas de collectifs citoyens existants sur tous les territoires - Les codes et moyens de communications entre les acteurs - Le manque de soutien des collectivités ou acteurs publics (SEM, SDE...) - Les coopérations existantes ancrées sur un territoire, difficiles à modifier - Manque de culture de la coopération / quelle habitude ? - Le temps disponible pour l'émergence de projets et de coop - Objectifs antagonistes au sein des collectifs citoyens - « Incompatibilité » des modes de développement de chacun - Vitesse de développement et de prospection différents entre acteurs (au détriment des projets citoyens) - Sensation de priorisation des « échelles » des projets selon le type d'acteurs (tp-projets peu rentables = citoyens) - Pas d'identification d'une feuille de route commune - Pas de prise en compte des riverains d'un projet 	<ul style="list-style-type: none"> - Le financement citoyen pour un territoire / les apports financiers - Insérer les projets citoyens dans le PCAET - Développer la coopération entre petites collectivités et collectifs citoyens existants - Des espaces d'interconnaissances / partage d'infos entre acteurs (quels formats ?) - Appui énergie partagée - Formations partagées entre SDE, collectivités et citoyens - Diffusion de REX Breizh = acculturation aux modèles de projets citoyens - Soutien politique - Convivialité / réseaux - Des documents cadrant les objectifs et partage des rôles sur les territoires - Maîtrise du foncier par les collectivités - Avoir une posture facilitatrice - Mettre les habitants dans la boucle - Démocratiser l'EnRC pour favoriser le consensus - Compter sur l'effet « boule de neige » 	<ul style="list-style-type: none"> - Meilleure comm envers les collectivités de la part des collectifs citoyens - Un « imaginaire » d'égalité/coopération entre acteurs et non de concurrence - Un système de fonctionnement « gagnant-gagnant » - De la coopération dans la gouvernance d'une collectivité - Nouveau timing pour le développement de projet (ni trop vite ni trop lentement) - Tous les acteurs sont montés en compétences - Soutien des collectivités - Respect des critères du Label EP - Des retombées économiques et sociales au sein du territoire - La massification de projets citoyens sur le territoire breton

En résumé

Ce qui bloque :

- Engagement de la collectivité sur son patrimoine public : **perte de la maîtrise foncière**
- **Manque de visibilité, de notoriété des collectifs citoyens**, quelle reconnaissance et légitimité de leurs compétences ?
- La question de l'oeuf ou la poule : faut-il d'abord voir un projet ficelé et motivant pour mobiliser des citoyens et des partenaires, ou privilégier l'énergie de personnes motivées et force de mobilisation pour ensuite monter un projet ?
- Le **sentiment que les intérêts divergent entre acteurs** et que les moyens d'arriver à l'émergence de projets EnR ne sont pas exploités de façon collaborative
- Le **sentiment que la collaboration n'apporte rien finalement**, si ce n'est de la perte de temps
- Le **sentiment que certains projets sont fléchés pour un certain type d'acteurs**, qu'il y a un accès limité aux projets rentables pour les collectifs citoyens.
- Le **manque de démocratisation et de compréhension du développement des EnR par les habitants**
- Le **poids de certains citoyens**, minoritaires, pour **bloquer des projets / les idées reçues sur les EnR**
- La **difficulté à instaurer une culture de la coopération** et d'une gouvernance partagée, à **faire bouger les lignes quand des habitudes sont ancrées**.

Les leviers pour débloquer :

- Une **coopération de proximité** = des acteurs qui se connaissent, se côtoient, se forment, pour l'intérêt de leur territoire.
- **Importance des REX et de l'effet « boule de neige** et d'être convaincus de la faisabilité des projets !
- **Accepter les contraintes et les temporalités d'actions des différents acteurs**
- L'importance de **l'accompagnement des acteurs par des « experts » ou des structures facilitatrices**
- Soutien des collectivités pour **faciliter les rencontres, les propositions citoyennes ou des réseaux**
- Au sein des collectifs citoyens : **lutter contre l'essoufflement**, savoir se renouveler, **maintenir la dynamique et aller sur de nouveaux projets, modèles**